



ARTIANCE

CENTRUM VOOR DE KUNSTEN
ALKMAAR 1987 - 2017

Financieel Jaarverslag 2019



Stichting Artiance Centrum voor de Kunsten
Canadaplein 3
1811 KE Alkmaar
(072) 540 4335
info@artiance.nl

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Alkmaar, versie 7 april 2020

Inhoudsopgave

Verslag van de Raad van Toezicht	3
Directieverslag	4
Algemene informatie.....	4
Financiële informatie.....	7
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2019.....	9
Staat van Baten en Lasten over 2019	10
Kasstroomoverzicht	11
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	12
1. Algemene toelichting.....	12
2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva.....	13
3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat.....	15
4. Materiële vaste activa	16
5. Vorderingen	16
6. Liquide middelen	17
7. Eigen vermogen	17
8. Voorzieningen	17
9. Onderhanden projecten	18
10. Kortlopende schulden	18
11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen.....	19
12. Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven	20
13. Subsidies	20
14. Sponsor- en fondsenwerving	21
15. Diverse baten.....	21
16. Mutatie onderhanden projecten	21
17. Lonen en salarissen.....	21
18. Afschrijvingen op materiële vaste activa	23
19. Overige bedrijfskosten.....	23
20. Financiële baten en lasten.....	24
21. Buitengewone baten en lasten.....	24
22. Gebeurtenissen na balansdatum	24
23. Resultaatbestemming	25
Overige gegevens.....	25
Controleverklaring Accountant	25
Bijlagen.....	29
Staat van Baten en Lasten Bureau CultuurPrimair over 2019	29

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

Verslag van de Raad van Toezicht

Algemeen

In het verslagjaar is Artiance volop doorgegaan op de ingeslagen weg gebaseerd op de strategische visie: verbreding van de grondslag. De voorbereiding om te komen tot besluitvorming over de voorgestelde fusie met Bibliotheek Kennemerwaard speelde echter de hoofdrol. Immers, in de tweede helft van het jaar zou het definitieve besluit tot samenwerking moeten worden genomen. Zover kwam het niet omdat onze bestuurder na de zomer tot de conclusie kwam dat de tijdsdruk de kwaliteit van de fusie onzeker maakte. De RvT onderschreef de conclusie van de bestuurder, waarna in september is besloten tot uitstel met een jaar. De teleurstelling daarover binnen de organisatie en bij de partner was groot en begrijpelijk. Al snel werden de bakens verzet en is vol overtuiging met een nieuwe planning doorgewerkt aan de voorbereiding van de fusie, waarvan beide partners de meerwaarde onverminderd blijven zien.

Bijeenkomsten Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht heeft vijfmaal regulier vergaderd. Daarnaast was er een aantal malen informeel overleg tussen de bestuurder en de voorzitter RvT i.v.m. actuele ontwikkelingen.

Vastgestelde documenten

- Begroting 2019
- Jaarrekening 2018 en Jaarverslag 2018
- Verbouwing foyer
- Reglement Raad van Toezicht

Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2019 uit de volgende personen:

Geert ten Dam	Voorzitter
Lieke Danenberg	Vice-voorzitter
Charmayne Sijm	Secretaris
Evert Barendrecht	Lid
Jos Boom	Lid

Evaluatie

In december heeft de RvT de zelfevaluatie uitgevoerd.

Contact met de organisatie

In het verslagjaar heeft de RvT contact onderhouden met de organisatie en gesprekken gevoerd met het managementteam.

Governance Code Cultuur

Bij zijn werkzaamheden volgt de Raad van Toezicht de richtlijnen van de GCC, die in de loop van het verslagjaar is vernieuwd.

Ten slotte

Het jaar 2019 is er een geweest met meer gezichten. De organisatie als geheel heeft daar met een mooie dosis veerkracht op gereageerd. De Raad van Toezicht is daar blij mee en complimenteert bestuurder en medewerkers van harte. Mede om die reden hebben we als Raad veel vertrouwen in de toekomst.

Namens de Raad van Toezicht,

Geert ten Dam
Voorzitter

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Directieverslag

Algemene informatie

Kernactiviteiten

Stichting Artiance, Centrum voor de kunsten is dé culturele instelling voor kunst- en cultuureducatie in Alkmaar en omgeving. Onze kernactiviteiten zijn cultuureducatie in en rondom de scholen, kunsteducatie in de vrije tijd en sociaal-maatschappelijke activiteiten op het gebied van kunst en cultuur. Artiance is verankerd in Alkmaar en de regio en spreekt al decennialang een brede doelgroep aan, met een breed en divers aanbod (van oriënterend tot verdiepend), een professioneel docententeam en een groot vermogen om innovatieve concepten te bedenken, te ontwikkelen én uit te voeren.

Missie

Wij geloven dat kunst en creativiteit bijdragen aan de sociale, educatieve en artistieke ontwikkeling van ieder mens. Daarom bieden wij iedereen een kans tot kwalitatief hoogwaardige kunsteducatie.

Visie

Artiance is de organisatie van waaruit de cursisten zich levenslang cultureel kunnen blijven ontwikkelen. Wij laten cursisten en deelnemers boven zichzelf uitstijgen.

Wij organiseren kunsteducatie voor mensen onder 21 jaar en voor mensen die extra drempels ervaren om deel te kunnen nemen aan maatschappelijke activiteiten.

Wij faciliteren voor andere klantgroepen vormen van kunsteducatie waaraan behoefte is.

Wij regisseren zinvolle en innovatieve samenwerkingsprojecten die het culturele klimaat van Alkmaar en de regio bevorderen.

Toelichting

Artiance is van mening dat cultuureducatie een sterke sociale en maatschappelijke ontwikkelkracht in zich draagt. Cultuureducatie draagt bij aan een gevoel van eigenwaarde en geluk, het bevordert maatschappelijke participatie en stimuleert begrip en respect voor elkaar.

Wetenschappelijk onderzoek toont aan dat cultuureducatie een onmisbare stimulans is voor de cognitieve ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bezig zijn met kunst en creativiteit bevordert het abstract en het creatief denken. De maatschappij vraagt steeds meer om creatieve mensen.

Tot slot heeft cultuureducatie ook een sterke artistieke ontwikkelkracht, omdat het ruimte geeft aan talent en mensen de kans biedt om hun eigen stijl te ontdekken.

Statutaire doelstellingen

Per 1 januari 2014 heeft Artiance een Raad van Toezichtmodel.

De doelstelling van de stichting luidt per 1 januari 2014 als volgt:

- a. De stichting beoogt het algemeen nut;
- b. De stichting heeft ten doel het bevorderen en verrichten van activiteiten op het gebied van kunst- en cultuureducatie in de ruimste zin.

De stichting beoogt haar doel te bereiken door onder meer (al dan niet in samenwerking met anderen, instellingen, organisaties en individuen):

- a. Het geven en organiseren van lessen, cursussen, workshops en het organiseren van andere activiteiten;
- b. Het bemiddelen tussen culturele instellingen en het onderwijs t.b.v. kunst- en cultuureducatie;
- c. Het uitvoeren van speciale projecten;

Stichting Artiance – Centrum voor de kunsten, Jaarverslag 2019, versie 7 april 2020

Flynth Audit B.V.

als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

- d. Het verzorgen van voorstellingen, concerten en tentoonstellingen;
- e. Het geven van voorlichting;
- f. Het geven van adviezen aan organisaties, instellingen en personen;
- g. Alle andere toegestane middelen die aan de verwezenlijking van de doelstelling dienstig kunnen zijn.

Keuze van het besturingsmodel

Artiance is een professionele organisatie, die meer en meer regionaal werkzaam is. Artiance streeft naar samenwerking met een grote diversiteit aan partners, zowel de traditionele als de alternatieve culturele instellingen in de omgeving, alsook met het onderwijs, de zorg en het bedrijfsleven.

Het toezichthoudende proces omvat goedkeuren van vastgesteld beleid, toezicht houden op beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering, adviseren en desgewenst ondersteunen.

De directeur-bestuurder heeft alle bevoegdheden, zoals geregeld in statuten en directiereglement en legt hierover verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Het beleid wordt vastgesteld door de directeur-bestuurder. De organisatie heeft een professionele dagelijkse leiding, een eigen staf en een interne hiërarchie. De directeur-bestuurder heeft goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig voor een aantal zaken die vooraf vastgesteld zijn. Er is gezamenlijk overleg tussen Raad van Toezicht en directeur-bestuurder over de strategie. De directeur-bestuurder rapporteert via het jaarverslag.

Governance

De Governance Code Cultuur wordt nageleefd.

Verslag van de activiteiten

Het inhoudelijk jaarverslag wordt jaarlijks opgesteld over een cursusjaar dat loopt van 1 augustus t/m 31 juli, hetgeen niet synchroon loopt met het financieel jaarverslag. Dit verslag is jaarlijks gereed voor 1 november. Hieronder zijn de cursistenaantallen weergegeven voor de afdeling Vrije Tijd:

Bereik	Cursisten 2018-2019	Cursisten 2017-2018
Beeldend	334	323
Muziek	988	1015
Theater/musical	530	388
Zorg	93	84
Mix (incl. vakantiewerkshops)	33	30
Totaal aantal cursisten	1978	1840
Totaal natuurlijke personen	1217	1298

Cursistenaantallen afdeling Vrije Tijd

Verder bereikt de afdeling Onderwijs per jaar een aantal scholen in het primair onderwijs en in het voortgezet onderwijs. Onderstaande tabel geeft hier inzicht in:

Bereik	Aantal scholen 2018-2019	Aantal scholen 2017-2018
Cultuurcoaches	13	11
Naschoolse activiteiten	24	22
VO/MBO	7	9
PO (aanbod via BCP en maatwerk)	35	40
Muziekimpuls	7	2
Totaal	86	90

Aantal bereikte scholen afdeling Onderwijs

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Toekomstige bestuursbesluiten en stellige voornemens

Het is onrustig in Nederland op het gebied van cultuureducatie, de sector waarbinnen Artiance actief is. Ondanks de goede economische tijden wordt er op veel plaatsen bezuinigd op cultuureducatie. Dit heeft te maken met de oplopende kosten van de Jeugdzorg. De enige oplossing voor gemeenten lijkt helaas vaak een bezuiniging op de culturele voorzieningen.

Artiance staat er gelukkig inhoudelijk en financieel gezond voor. Door de grote hoeveelheid activiteiten die Artiance ontwikkeld, ook in het sociaal domein, kan Artiance rekenen op een grote waardering bij het Alkmaarse stadsbestuur.

Artiance is ondernemend, durft risico's te nemen en is innovatief. Dat zijn niet onze eigen woorden maar werd als dusdanig door een extern onderzoeksbureau opgetekend.

Willen we ook in de toekomst onze sterke positie behouden is zowel een verbreding van het aanbod nodig als een vergroting van het bereik. In de fusie met Bibliotheek Kennemerwaard zien we een kans om deze doelstellingen te realiseren voor elkaar te krijgen. Een kans om Artiance op langere termijn financieel gezond te laten blijven.

Eigen vermogen

Artiance heeft een positief eigen vermogen. Het streven van Artiance is om de komende jaren het vrij besteedbare vermogen te vergroten tot tenminste 15% van de eigen inkomsten van de organisatie. Hiermee bouwen we weerstandsvermogen op. Deze buffer is nodig om risico's op te kunnen vangen die samenhangen met een organisatie die in toenemende mate afhankelijk is van inkomsten uit de markt.

Risico's en onzekerheden

Artiance is voor een groot deel van haar inkomsten afhankelijk van gemeentelijke subsidie. Eventuele bezuinigingen vormen een risico voor Artiance.

Verder bevindt Nederland zich op het moment van afronden van deze jaarrekening (maart 2020) midden in de Coronacrisis. Deze gezondheidscrisis wordt waarschijnlijk gevolgd door een economische/financiële crisis en dit brengt risico's en onzekerheid met zich mee voor Artiance. Zie verder ook paragraaf 22 van de jaarrekening.

Bureau CultuurPrimair

Een aparte plek binnen Artiance wordt ingenomen door Bureau CultuurPrimair. Bureau CultuurPrimair is een onafhankelijk loket met een eigen website. Het bureau fungeert als een tussenpersoon tussen scholen en aanbieders van kunsteducatie, waarbij het bureau naar aanleiding van een aanvraag van een school een match maakt met een passende aanbieder. Bureau CultuurPrimair bestaat uit BCP Alkmaar en BCP Heerhugowaard. Het Alkmaarse deel wordt in de jaarrekening van Artiance verantwoord, het Heerhugowaardse deel valt onder Cool Heerhugowaard. Vanaf 2014 zijn de administraties van Bureau CultuurPrimair Alkmaar en Artiance van elkaar gesplitst en worden de resultaten van Bureau CultuurPrimair tevens in een aparte bijlage bij dit jaarverslag toegelicht.

Cultuureducatie met Kwaliteit

Bureau CultuurPrimair (Artiance) is penvoerder van het vierjarig project Cultuureducatie met Kwaliteit (2017-2020), mogelijk gemaakt door het Fonds voor Cultuurparticipatie en de Gemeentes Alkmaar en Bergen. Voor dit project wordt een aparte verantwoording gemaakt, die door de accountant ook apart gecontroleerd wordt, resulterend in een aparte controleverklaring. De jaarlijkse resultaten worden verwerkt via de onderdelen projecten. Na vier jaar wordt het project financieel afgerekend.

Flynth Audit B.V.
Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

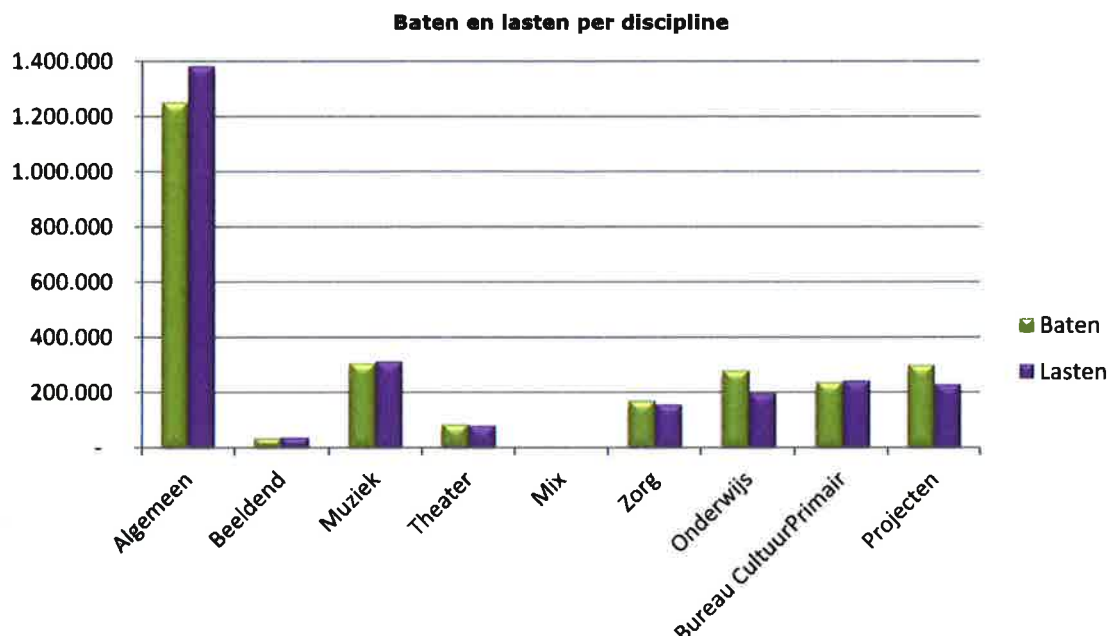
16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Financiële informatie

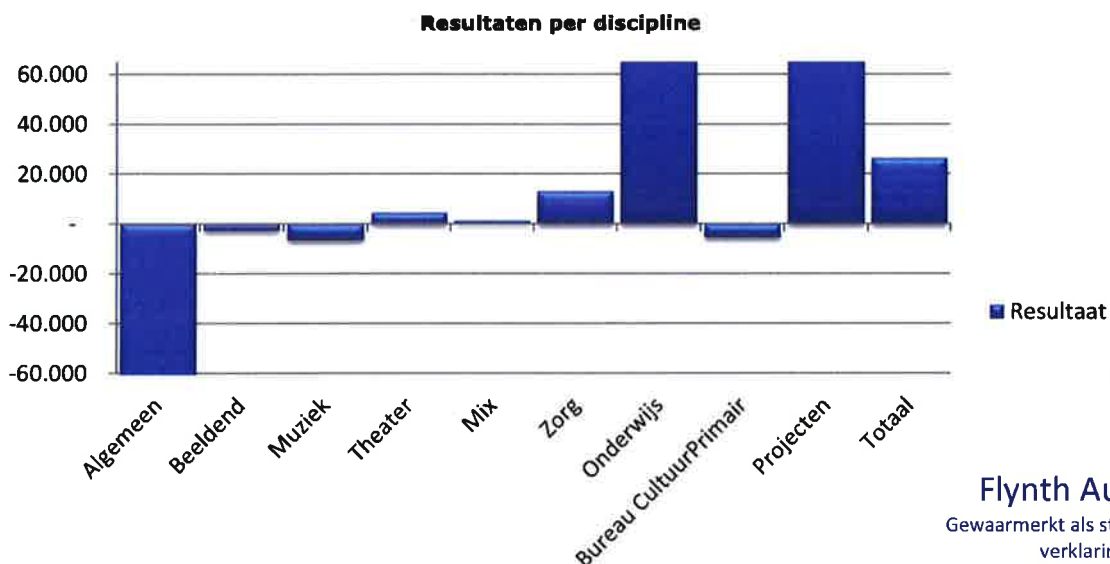
Resultaten 2019

In 2019 behaalt Artiance een positief resultaat van € 26.345,-. Om een beeld te geven van de resultaten over 2019 per discipline is onderstaande staafdiagram opgesteld, waarin de baten en de lasten naast elkaar zijn gezet:



Zoals uit bovenstaande grafiek blijkt, groeit Artiance nog steeds in het onderwijs, maar ook in het sociaal domein. Waar voorheen de cursussen in de Vrije Tijd het grootste deel van ons aanbod betroffen, zijn de verhoudingen nu veel gelijkjer. Het grootste deel van de inkomsten van Artiance komt nog steeds vanuit subsidie. Het grootste deel van de kosten betreft nog steeds lonen en huisvesting.

Als we vervolgens inzoomen op de resultaten, dan krijgen we het volgende overzicht:



Flynth Audit B.V.

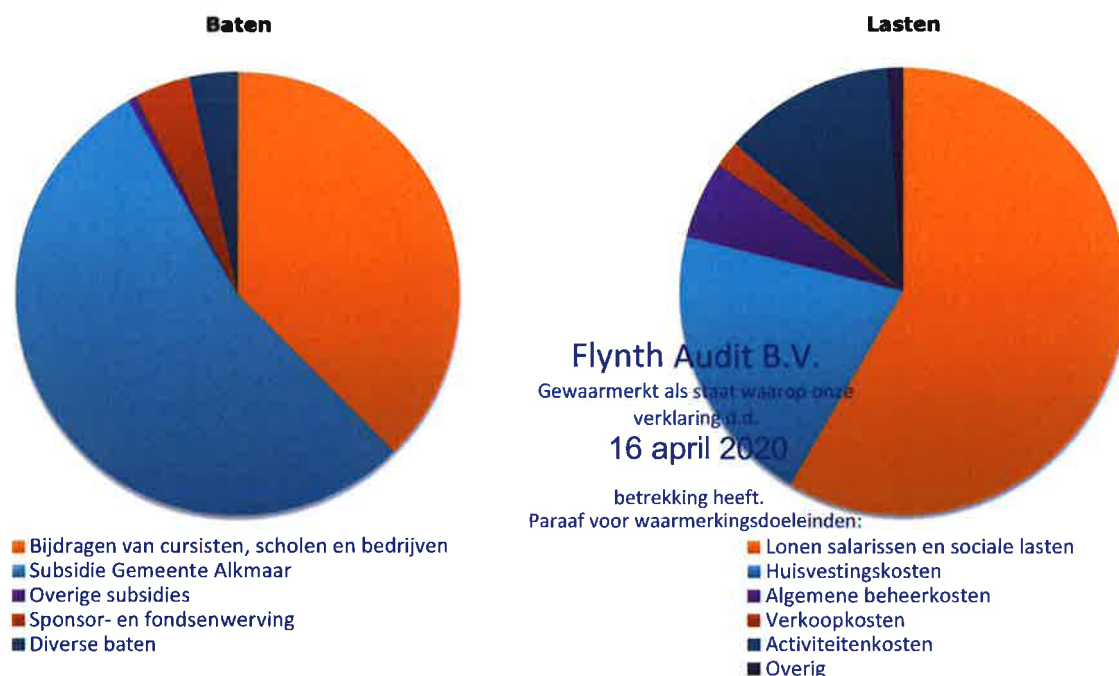
Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Uit de diagram 'Resultaten per discipline' valt op dat Artiance een negatief resultaat heeft op Algemeen (hierin zit de subsidie van gemeente Alkmaar en alle kosten voor huisvesting en organisatie) en een klein negatief resultaat op beeldend, muziek en Bureau CultuurPrimair. De subsidie die Artiance ontvangt van de gemeente is niet voldoende om de volledige huisvesting en organisatiekosten te dekken. Het verschil wordt gedekt door inkomsten uit de markt. De afdelingen beeldend en muziek hadden vaak een tekort, maar dit tekort is wel afgenomen door de uitvoering van het strategisch plan 2017-2020.

Met name op projecten, in de zorg en in het onderwijs worden positieve resultaten behaald. Dit komt omdat een project alleen door mag gaan met een sluitende begroting en de afdelingen onderwijs en zorg een groei doormaken. In 2019 zijn 8 projecten afgesloten en lopen er nog 6 projecten over het jaareinde heen (2018: respectievelijk 8 en 8). De komende jaren zal Artiance steeds meer projectmatig en steeds meer vraaggericht gaan werken (i.p.v. aanbodgericht). Op deze manier wil Artiance steeds meer inkomsten uit de markt halen, zodat er een steeds groter deel van de organisatie zelf gefinancierd kan worden. In onderstaande diagram is de verhouding van de inkomsten op dit moment te zien.



Liquiditeit, solvabiliteit en rentabiliteit

Ultimo 2019 is er sprake van de volgende kengetallen:

Ratio	Methode	Ultimo 2019	Ultimo 2018
Liquiditeit	Vlottende activa / kortlopende schulden	2,09	2,31
Solvabiliteit	Eigen vermogen / balans totaal	0,15	0,11
Rentabiliteit	Resultaat uit gewone bedrijfsvoering / Totale baten * 100%	1,0%	0,2%

De liquiditeitsratio ligt boven de 1, hetgeen een gezonde waarde is. Artiance kan met haar vlottende activa dus haar kortlopende schulden betalen. De solvabiliteit is ten opzichte van vorig jaar iets gestegen. Rentabiliteit is positief, maar niet heel hoog, hetgeen logisch is, omdat Artiance een stichting is die geen winst nastreeft.

Flynth Audit B.V.
Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d. 16 april 2020 betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019

(na voorgestelde resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2019		31 december 2018	
		€	€	€	€
Activa					
<i>Vaste activa</i>					
<u>Materiële vaste activa</u>	4				
Inventaris		42.205		35.124	
Muziekinstrumenten		943		959	
Computers		1.073		6.658	
Vervoermiddelen		-		375	
			44.221		43.116
<i>Vlottende activa</i>					
<u>Vorderingen</u>	5				
Debiteuren		78.923		75.023	
Overige vorderingen en overlopende activa		80.734		107.573	
			159.657		182.596
Liquide middelen	6		592.177		578.923
			796.055		804.635
Passiva					
<u>Eigen vermogen</u>	7				
Algemene reserve			116.474		90.129
Voorzieningen	8		86.252		121.567
Onderhanden projecten	9		233.433		263.810
<u>Kortlopende schulden</u>	10				
Crediteuren		62.046		46.286	
Overige schulden en overlopende passiva		297.850		282.843	
			359.896		329.129
			796.055		804.635

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Staat van Baten en Lasten over 2019

	Ref.	<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
Baten		€	€	€
Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven	12	995.468	787.900	721.840
Subsidies	13			
Gemeente Alkmaar		1.432.066	1.417.443	1.351.998
Overige subsidies		16.473	16.473	16.473
		<u>1.448.539</u>	<u>1.433.916</u>	<u>1.368.471</u>
Sponsor- en fondsenwerving	14	107.006	98.166	176.212
Diverse baten	15	92.738	96.019	119.489
Mutatie onderhanden projecten	16	30.377	99.935	-158.036
Totale baten		<u>2.674.128</u>	<u>2.515.936</u>	<u>2.227.976</u>
Lasten				
Lonen salarissen en sociale lasten	17	1.546.774	1.518.837	1.418.829
Afschrijvingen op materiële vaste activa	18	23.288	29.000	25.438
Overige bedrijfskosten	19	1.076.096	981.187	777.251
Totale lasten		<u>2.646.158</u>	<u>2.529.024</u>	<u>2.221.518</u>
Bedrijfsresultaat		<u>27.970</u>	<u>-13.088</u>	<u>6.458</u>
Financiële baten en lasten	20	-1.625	-1.650	-1.676
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering		<u>26.345</u>	<u>-14.738</u>	<u>4.782</u>
Buitengewone baten en lasten	21	-	-	-
Resultaat		<u>26.345</u>	<u>-14.738</u>	<u>4.782</u>
Bestemming van het resultaat		<u>Realisatie 2019</u>	<u>Begroting 2019</u>	<u>Realisatie 2018</u>
		€	€	€
Mutatie bestemmingsreserves		-	-	-
Mutatie bestemmingsfonds		-	-	-
Mutatie algemene reserve		26.345	-14.738	4.782
		<u>26.345</u>	<u>-14.738</u>	<u>4.782</u>

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Kasstroomoverzicht

(volgens de indirecte methode)

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
Resultaat		26.345		4.782
<i>Aanpassing voor:</i>				
Afschrijvingen	23.288		25.438	
Mutatie vorderingen	22.940		23.231	
Mutatie schulden	30.767		31.709	
Mutatie voorzieningen	-35.315		-590	
Mutatie onderhanden projecten	-30.377		158.037	
		11.303		237.825
Totaal kasstroom operationele activiteiten		37.648		242.607
Investerings in materiële vaste activa	-24.393		-5.597	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-		-	
Totaal kasstroom investeringsactiviteiten		-24.393		-5.597
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-		-	
Totaal kasstroom financieringsactiviteiten		-		-
Mutatie liquide middelen		13.255		237.010

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

1. Algemene toelichting

1.1 Activiteiten

Artiance is het Centrum voor de Kunsten van Alkmaar en omgeving. De activiteiten van Artiance bestaan uit het verzorgen van activiteiten op het gebied van muziek, dans, theater, muziektheater, beeldende kunst en nieuwe media voor jong en oud. Artiance werkt in het onderwijs, de zorg, het bedrijfsleven en in de vrije tijd voor iedereen die zijn of haar talenten wil ontdekken en ontwikkelen.

1.2 Continuïteit

Het eigen vermogen van Artiance bedraagt per 31 december 2019 € 116.474,- positief. Het gehele eigen vermogen betreft een algemene reserve. In de komende jaren willen wij de algemene reserve weer aanvullen tot een gezonde hoogte (15% van de eigen inkomsten). Wij verwachten dat de cashflow over de komende boekjaren zich positief zal blijven ontwikkelen. We houden rekening met kleine terugval in 2020 vanwege de gevolgen van de Coronacrisis. Echter worden er voldoende maatregelen getroffen door de overheid en door Artiance zelf om deze terugval beperkt te houden. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

1.3 Organisatie

Artiance heeft voor haar eigen activiteiten twee afdelingen, namelijk afdeling Onderwijs (activiteiten voor scholen) en afdeling Vrije Tijd (alle overige doelgroepen). Daarnaast voert Artiance de administratie van Bureau CultuurPrimair. De financiële resultaten van dit bureau zijn in de resultaten van Artiance verwerkt. De resultaten van Bureau CultuurPrimair worden sinds vorig jaar apart toegelicht in een bijlage bij dit jaarverslag.

1.4 Stelselwijzigingen

Er is in 2019 geen sprake van stelselwijzigingen.

1.5 Schattingswijzigingen

Er is in 2019 geen sprake van schattingswijzigingen.

1.6 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Artiance verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

1.7 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in bijzonder RJ640, die zijn uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op de historische kosten en kostprijzen.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de historische kostprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de nominale waarde. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in paragraaf 1.4 en 1.5.

2.3 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs vermeerderd met de kosten om het actief op zijn plaats en in staat van gebruik te krijgen, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening is bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

2.4 Vorderingen

Handelsvorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.5 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.6 Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit een algemene reserve.
De algemene reserve bestaat uit de behaalde resultaten en zijn vrij besteedbaar.

2.7 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. **Flynth Audit B.V.**

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Gewaarmerkt als staat waarop onze

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

2.7.1 Pensioenen

Artiance heeft een aantal pensioenregelingen waarop de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing zijn en waarvoor op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen worden betaald door Artiance. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting in de balans opgenomen.

2.7.2 Groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. Deze voorziening is bedoeld voor het onderhoud dat niet valt onder het meerjarenonderhoudsplan van de verhuurder.

2.7.3 Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

2.8 Onderhanden projecten

Onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten verminderd met de gerealiseerde projectkosten (zero profit methode).

2.9 Schulden

Schulden worden opgenomen tegen nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

2.9.1 Omzetbelasting

Omzetbelasting is verschuldigd over de lessen van leerlingen van 21 jaar en ouder. Voorbelasting kan in aftrek gebracht worden, waarbij rekening gehouden wordt met de breuk van belaste omzet en vrijgestelde omzet. Voor het boekjaar 2015 kon 5,2 % (2018: 11,2 %) van de voordruk met de belastingdienst verrekend worden.

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

3.2 Lesgelden

Lesgelden worden als opbrengst verantwoord, zodra de verplichting tot het volgen van de cursus is aangegaan. Voor zover de cursus langer dan het boekjaar is, wordt op de balans een tijdsevenredig deel van de opbrengst als vooruitontvangen lesgeld gepasseerd en in het volgende boekjaar als opbrengst verantwoord.

Het cursusjaar loopt van 1 augustus tot en met 31 juli.

3.3 Subsidies

Subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt, opbrengsten zijn misgelopen of een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

3.4 Projecten

Een eventueel voor- of nadelig resultaat op een project wordt verantwoord in de exploitatierekening zodra het project is afgesloten en het resultaat als gerealiseerd kan worden beschouwd.

3.5 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar en de activiteit waarop zij betrekking hebben.

3.6 Afschrijvingen

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige immateriële en materiële vaste activa worden gebaseerd op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs.

3.7 Personeelsbeloningen

3.7.1. Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.7.2. Pensioenen

Artiance heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De per jaareinde te betalen of te ontvangen premie wordt in de balans respectievelijk onder de **Flynth Audit B.V.** overlopende passiva of activa verantwoord.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

3.8 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt.

4. Materiële vaste activa

	Inventaris	Muziek- instrumenten	Computers	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
1 januari 2019					
Cumulatieve aanschafwaarde	257.197	192.946	72.300	7.500	529.943
Cumulatieve afschrijvingen	222.073	191.987	65.642	7.125	486.827
Boekwaarde	35.124	959	6.658	375	43.116
Mutaties 2019					
Investerings (+)	23.899	494	-	-	24.393
Desinvesteringen (-)	-	-	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen (+)	-	-	-	-	-
Afschrijvingen (-)	16.818	510	5.585	375	23.288
	7.081	-16	-5.585	-375	1.105
31 december 2019					
Cumulatieve aanschafwaarde	281.096	193.440	72.300	7.500	554.336
Cumulatieve afschrijvingen	238.891	192.497	71.227	7.500	510.115
Boekwaarde	42.205	943	1.073	-	44.221
Afschrijvingspercentages	20%-25%	10%-33%	33%	20%	

5. Vorderingen

5.1 Debiteuren

	Ref.	31 december 2019	31 december 2018
		€	€
Debiteuren		81.753	78.313
Af: Voorziening dubieus	5.1.1.	2.830	3.290
		78.923	75.023

5.1.1 Voorziening dubieuze debiteuren

	2019	2018
	€	€
Saldo per 1 januari	3.290	3.823
Vrijval	-	-
Dotatie	160	965
Afgeboekt	620	1.498
Saldo per 31 december	2.830	3.290

5.2 Overige vorderingen en overlopende activa

	Ref.	31 december 2019	31 december 2018
		€	€
Vordering terzake pensioenen		10.886	11.190
Te ontvangen subsidies		16.473	1.000
Overige vorderingen		408	258
Overlopende activa	5.2.1.	52.967	95.125
		80.734	107.573

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

5.2.1 Overlopende activa

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Nog te ontvangen subsidies / bijdragen fondsen	5.333	13.000
Nog te ontvangen kaartopbrengst	49	200
Vooruitbetaalde kosten	21.723	23.074
Nog te factureren omzet	11.982	54.745
Afrekening huisvestingskosten	9.790	3.240
Afrekening servicekosten 2014-2019	3.497	-
Overige overlopende activa	593	867
	<u>52.967</u>	<u>95.125</u>

6. Liquide middelen

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Bank	591.604	578.220
Kas	573	703
	<u>592.177</u>	<u>578.923</u>

De liquide middelen staan vrij ter beschikking.

7. Eigen vermogen

	Totaal 2019	Totaal 2018
	€	€
Saldo per 1 januari	90.129	85.347
Mutatie resultaat boekjaar	26.345	4.782
Saldo per 31 december	<u>116.474</u>	<u>90.129</u>

Het eigen vermogen betreft een algemene reserve en is vrij besteedbaar.

8. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Groot onderhoud	Personeel	Totaal 2019	Totaal 2018
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	87.924	33.643	121.567	122.157
Dotaties	40.000	2.189	42.189	26.644
Onttrekkingen	74.918	2.586	77.504	27.234
Vrijgevallen	-	-	-	-
Saldo per 31 december	<u>53.006</u>	<u>33.246</u>	<u>86.252</u>	<u>121.567</u>

8.1 Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud heeft betrekking op kosten verband houdend met periodiek onderhoud aan het bedrijfspand en de website die voor rekening komen van Artiance. De voorziening is gebaseerd op de frequentie en de verwachte kosten van het onderhoud en is bedoeld om de kosten gelijkmatig over de jaren te spreiden. Deze voorziening heeft een overwegend langdurig karakter.

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft. Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

8.2 Voorziening personeel

De voorziening personeel heeft betrekking op de kosten verband houdend met de volgende personeel gerelateerde zaken:

- Scholing van medewerkers in dienst, volgens de nieuwe CAO bepaling die per 1 juli 2015 van kracht werd. Iedere werknemer heeft recht op een bedrag voor scholing, gelijk aan 0,5% van de loonsom of tenminste € 250,- per jaar. Er zijn in 2019 zeven onttrekkingen gedaan uit deze voorziening ten behoeve van scholing (2018: acht).
- Scholing van medewerkers in dienst, niet gerelateerd aan de CAO verplichting. Deze voorziening is bedoeld voor scholing met als doel brede inzetbaarheid van het personeel.

9. Onderhanden projecten

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Onderhanden projecten huisvesting	-5.793	-
Onderhanden projecten productiehuis	1.922	1.715
Onderhanden projecten innovatie aanbod	80.859	84.403
Onderhanden project CMK	156.445	168.778
Onderhanden projecten lerende organisatie	-	8.914
	<u>233.433</u>	<u>263.810</u>

Bij het waarderen van de onderhanden projecten is de zero-profit methode gehanteerd.

10. Kortlopende schulden

10.1 Crediteuren

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Crediteuren	62.046	46.286

10.2 Overige schulden en overlopende passiva

	Ref.	31 december 2019	31 december 2018
		€	€
Belasting en premies sociale verzekeringen		42.476	41.444
Schulden terzake pensioenen		10.395	-
Te betalen omzetbelasting		311	722
Overige schulden	10.2.1	38.418	38.680
Overlopende passiva	10.2.2	<u>206.250</u>	<u>201.997</u>
		297.850	282.843

10.2.1 Overige schulden

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Nog te betalen vakantiegeld	30.752	30.945
Overige schulden	<u>7.666</u>	<u>7.735</u>
	38.418	38.680

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

18

10.2.2 Overlopende passiva

	31 december 2019	31 december 2018
	€	€
Vooruitontvangen lesgeld	156.320	141.858
Te betalen transitievergoedingen	-	26.748
Terug te betalen subsidie	3.500	6.500
Te betalen accountantskosten	14.520	10.890
Nog uit te betalen uren	2.679	2.523
Nog te ontvangen facturen	29.231	13.364
Overige overlopende passiva	-	114
	206.250	201.997

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Artiance heeft een huurverplichting van jaarlijks circa 390.000 euro (inclusief daarmee samenhangende servicekosten). Artiance huurt het pand Canadaplein 3 te Alkmaar en pand Canadaplein 2a te Alkmaar (de Ateliers). De huurovereenkomst is aangegaan voor een periode van tien jaar vanaf 1 oktober 2000 en wordt hierna telkens voor één jaar verlengd.

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

12. Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven

	2019	2018
	€	€
Muzieklessen en -cursussen	328.467	268.019
Beeldende cursussen	33.503	28.351
Theater cursussen	76.075	75.632
Snuffelcursussen	2.654	1.654
Activiteiten in Sociaal Domein	131.111	167.741
Activiteiten in het Onderwijs	380.018	162.173
Bijdragen voor projecten	57.635	36.911
Mutatie vooruitontvangen lesgeld	-14.462	-18.642
Overige bijdragen	466	-
	995.468	721.840

Ten opzichte van voorgaand jaar zijn de opbrengsten uit bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven met 38% gestegen (2018: -26%). De baten wijken hiermee ruim 207k af van de begroting. De grootste afwijkingen zijn hieronder toegelicht.

De stijging van de omzet met betrekking tot lessen en cursussen komt door het gestegen aantal leerlingen en gedeeltelijk door het moment van factureren en afgrenzen, waardoor er een verschuiving is ontstaan tussen 2018 en 2019. Dit komt omdat we werken in schooljaren en rapporteren in kalenderjaren.

De grote stijging in het onderwijs komt doordat het project Cultuureducatie met Kwaliteit gegroeid is dit jaar en we op een nieuwe manier doorbelasten. Hierdoor stijgen de bijdragen, maar ook de activiteitenlasten.

13. Subsidies

13.1 Gemeente Alkmaar

	2019	2018
	€	€
Subsidie huisvesting*	394.790	390.543
Subsidie exploitatie*	765.075	754.512
Subsidie combinatiefuncties*	139.425	137.500
Subsidie wat doe jij?*	10.250	1.000
Subsidie alkmaar aan zee	-	6.000
Subsidie uitbreiding cultuurcoaches (de Rijp)	25.000	-
Subsidie activiteiten Graft de Rijp	5.000	3.250
Subsidie cultuureducatie met kwaliteit	59.193	59.193
Subsidie combinatiefunctionaris Sociaal Domein	25.000	-
Subsidie geef door	3.000	-
Subsidie verbouwing foyer	5.333	-
	1.432.066	1.351.998

De subsidie huisvesting 2019 wijkt af van de begroting. Deze subsidie wordt afgerekend op basis van de werkelijke kosten van de huisvesting. Verder zit er een afrekening van de servicekosten 2014-219 (van Gemeente, afdeling Vastgoed) verwerkt in deze afrekening.

Artiance zal de gemeente Alkmaar verzoeken om de subsidie 2019 (zie bovenstaand overzicht gemarkeerd met *) vast te stellen op 1.309.540 euro.

Flynth Audit B.V.

Gewaardeerd als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

13.2 Overige subsidies

	2019	2018
	€	€
Subsidie gemeente Bergen	16.473	16.473
Overige subsidies	-	-
	16.473	16.473

Gemeente Bergen betreft voor 16.473 euro subsidie voor cultuureducatie met kwaliteit.

14. Sponsor- en fondsenwerving

	2019	2018
	€	€
Fonds voor cultuurparticipatie	88.166	133.666
VSF fonds	-1.432	8.000
Kinderen aan Zee	-	3.500
Victoriefonds	10.000	3.250
ABN Amro	-	5.000
Kom Erbij	-	13.000
Sponsoring en overige fondsen	10.272	9.796
	107.006	176.212

15. Diverse baten

	2019	2018
	€	€
Verhuur van ruimtes en materialen	52.541	47.233
Opbrengsten van voorstellingen en presentaties	21.264	29.903
Kantineopbrengsten	1.601	1.514
Overige baten	17.332	40.839
	92.738	119.489

16. Mutatie onderhanden projecten

	2019	2018
	€	€
Mutatie onderhanden projecten	30.377	-158.036

Projecten worden niet in de algemene begroting meegenomen. Als men een project wil opstarten, wordt voor dit project een aparte begroting gemaakt, die kostendekkend moet zijn om het project te mogen starten.

17. Lonen en salarissen

	2019	2018
	€	€
Lonen en salarissen	794.706	816.705
Pensioenlasten	69.284	68.480
Sociale lasten	157.082	155.778
Af: uitkeringen	3.893	12.848
Medewerkers niet in loondienst	487.631	358.955
Overige personeelskosten	41.964	31.759
	1.546.774	1.418.829

De lonen en salarissen wijken 1,8% af van de begroting en liggen daarmee redelijk in lijn met de verwachting voor 2019.

Stichting Artiance – Centrum voor de kunsten, Jaarverslag 2019, versie 7 april 2020

Flynth Audit B.V.
Gewaardeerd als staat waarop onze
verklaring d.d.
16 april 2020
betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:
21

17.1 Werknemers

Gedurende het jaar 2019 waren gemiddeld 39 werknemers (15,61 FTE) in loondienst (2018: 42 (17,08 FTE)), waarvan 0 werknemers werkzaam in het buitenland (2018: 0). Naast werknemers in loondienst werkt Artiance in toenemende mate met ZZPers.

17.2 Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens in werking getreden. De WNT is van toepassing op Artiance. Het voor Artiance toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 € 194.000. Dit betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

Tabel 1a: Leidinggevende topfunctionarissen

Gegevens 2019	
bedragen x C 1	Rob Bangert
Functiegegevens	Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,7
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	60590
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	60590
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	135800
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	60590
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2018	
bedragen x C 1	Rob Bangert
Functiegegevens	Directeur-Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,708333
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	60499
Beloningen betaalbaar op termijn	0
Subtotaal	60499
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	133875
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	60499

Tabel 1d: Topfunctionarissen met een bezoldiging < €1.700,-

NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
Geert ten Dam	Voorzitter Raad van Toezicht
Lieke Danenberg	Vice-voorzitter Raad van Toezicht
Charmayne Sijm	Secretaris Raad van Toezicht
Evert Barendrecht	Lid Raad van Toezicht
Jos Boom	Lid Raad van Toezicht

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

22

betrekking heeft.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

Er zijn geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

18. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2019	2018
	€	€
Afschrijving op inventaris	16.818	15.878
Afschrijving op muziekinstrumenten	510	1.709
Afschrijving op computers	5.585	6.351
Afschrijving op vervoermiddelen	375	1.500
	23.288	25.438

19. Overige bedrijfskosten

	Ref.	2019	2018
		€	€
Huisvestingskosten	19.1	542.970	492.029
Algemene beheerskosten		148.540	128.062
Verkoopkosten		50.065	33.895
Activiteitenkosten	19.2	329.209	116.876
Onderhoudskosten		5.312	6.389
		1.076.096	777.251

De overige bedrijfskosten zijn hoger dan begroot. Dit komt omdat er een groei is geweest binnen Cultuureducatie met Kwaliteit. Mede door de nieuwe manier van doorbelasting (ook zichtbaar bij de bijdragen) is deze post hoger dan begroot.

19.1 Huisvestingskosten

	2019	2018
	€	€
Huur Canadaplein*	344.442	339.687
Huur overige locaties	5.852	7.989
Servicekosten*	44.947	47.549
Schoonmaakkosten*	72.215	66.050
Belastingen en heffingen*	11.116	9.917
Beveiliging*	1.168	754
Overige huisvestingskosten	63.230	20.083
	542.970	492.029

De posten met een * worden meegenomen in de afrekening van de subsidie huisvesting van Gemeente Alkmaar.

19.2 Activiteitenkosten

	2019	2018
	€	€
Lesmateriaal	9.649	14.629
Uitvoeringskosten	285.373	79.969
Overige activiteitenkosten	34.187	22.278
	329.209	116.876

19.3 Accountantskosten

	2019	2018
	€	€
Honorarium accountant	14.520	14.315

Flynth Audit B.V.

Gewaarmerkt als staat waarop onze verklaring d.d.

16 april 2020

20. Financiële baten en lasten

	2019	2018
	€	€
Financiële baten	27	9
Af: Financiële lasten	1.652	1.685
	-1.625	-1.676

21. Buitengewone baten en lasten

	2019	2018
	€	€
Buitengewone baten en lasten	-	-

22. Gebeurtenissen na balansdatum

Op het moment van afronden van deze jaarrekening (maart 2020) zit Nederland midden in de Coronacrisis. Als gevolg daarvan heeft Artiance per 13 maart 2020 haar deuren op het Canadaplein moeten sluiten en zijn ook alle activiteiten op de scholen gestaakt. Deze maatregel zal in ieder geval t/m 28 april 2020 duren, hetgeen betekent dat Artiance pas na de meivakantie (en mogelijk nog later, afhankelijk van de overheidsmaatregelen) haar deuren weer kan openen.

Direct financiële impact op korte termijn heeft met name het annuleren van alle voorstellingen en het annuleren van alle activiteiten op locatie. De meeste voorstellingen spelen in het voorjaar. Deze zijn nu allemaal geannuleerd. Ook de Dag en Dauw activiteiten konden niet doorgaan, net als het kamp van het RJOA. Alles bij elkaar hebben we 6.000 euro ticketopbrengsten teruggestort. De verwachte omzet voor de periode maart t/m juni die we nu potentieel mislopen is 12.000 euro. Verder is er sprake van een derving van verhuurinkomsten. Bij een sluiting van twee maanden is dit naar schatting ca. 10.000 euro. Omdat ook projecten niet doorgaan verliezen we ook een deel projectopbrengsten. De meeste projecten zijn nu uitgesteld en niet afgesteld, waarmee we hopen dat de financiële impact gering blijft. Ook de dienstverlening aan scholen proberen we zoveel mogelijk te verzetten in plaats van af te zeggen.

Onze cursisten proberen we zoveel mogelijk op alternatieve manier te bedienen. Veel muzieklessen worden nu online gegeven en de theatergroepen ontmoeten elkaar via Zoom. In onze Algemene voorwaarden staat dat er per seizoen drie lessen gemist mogen worden zonder recht op restitutie. Door lessen zoveel mogelijk op alternatieve wijzen te geven of op een later moment in te halen, hopen we onze klanten tevreden te houden en geen restitutie te hoeven geven. Tot nu toe zijn er slechts enkele opzeggingen door de Coronacrisis.

Op korte termijn heeft Artiance geen continuïteitsprobleem. Het eigen vermogen kan de omzetsdaling op korte termijn van ca 22.000 euro nog opvangen. Daarnaast is de gemeente Alkmaar bezig met het oprichten van een Noodfonds, dat ons tegemoet kan komen. Het risico op middellange termijn dat Artiance onderkent is dat gemeenten gaan korten op de subsidie 2020/2021 vanwege financiële crisis die mogelijk volgt uit de coronacrisis. Om dit risico te beperken is Artiance na invoering van de maatregelen hierover in communicatie getreden met de gemeente Alkmaar. Op landelijk niveau doet de branchevereniging (Cultuurconnectie) dit met de VNG. Het management van Artiance verwacht dat de gemeenten in 2020 niet zullen korten op de subsidie(s).

Op lange(re) termijn is de verwachting van het management dat vanwege het Coronavirus Nederland mogelijk onderdeel gaat uitmaken van een globale financiële recessie. Daarmee komen de overheidsfinanciën onder grote druk te staan en moeten er door het rijk, provincies en gemeenten keuzes worden gemaakt. Ook dit kan uiteindelijk impact hebben op de financiering van de cultuurinstellingen en de cursistenaantallen.

23. Resultaatbestemming

Bestemming van het resultaat

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Mutatie bestemmingsreserves	-	-	-
Mutatie bestemmingsfonds	-	-	-
Mutatie algemene reserve	26.345	-14.738	4.782
	26.345	-14.738	4.782

Alkmaar, 7 april 2020
Namens de directie,
Rob Bangert

Stichting Artiance Centrum voor de Kunsten
Canadaplein 3
1811 KE Alkmaar

Overige gegevens

Controleverklaring Accountant

Zie controleverklaring accountant op pagina 25 t/m 27.

Flynth Audit B.V.
Gewaarmerkt als staat waarop onze
verklaring d.d.
16 april 2020

betrekking heeft.
Paraaf voor waarmerkingdoeleinden:

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directeur en de raad van toezicht van de Stichting Artiance centrum voor de kunsten

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Artiance centrum voor de kunsten te Alkmaar gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Artiance centrum voor de kunsten per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand gekomen.
- voldoet de jaarrekening 2019 in alle van materieel belang zijnde aspecten voldoet aan de WNT-eisen, zoals opgenomen in de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Artiance centrum voor de kunsten zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Paragraaf ter benadrukking van de impact van COVID-19 in Gebeurtenissen na Balansdatum

Het coronavirus heeft ook invloed op Stichting Artiance centrum voor de kunsten. In de toelichting in het jaarverslag en bij de gebeurtenissen na balansdatum in de jaarrekening heeft het bestuur de huidige impact en haar plannen om met deze gebeurtenissen of omstandigheden om te gaan toegelicht. Ook geven zij aan dat het op dit moment voor hen niet goed mogelijk is om in te schatten wat de invloed van het coronavirus is op de financiële prestaties en gezondheid van Stichting Artiance centrum voor de kunsten. Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Amstelveen, 16 april 2020
Flynth Audit B.V.

Was getekend

drs. C.M. Dekker-Huige RA

Bijlagen

Staat van Baten en Lasten Bureau CultuurPrimair over 2019

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Baten	€	€	€
Bijdragen van cursisten, scholen en bedrijven	61.481	63.700	48.166
<u>Subsidies</u>			
Gemeente Alkmaar	71.693	71.693	71.693
Overige subsidies	16.473	16.473	16.473
	<u>88.166</u>	<u>88.166</u>	<u>88.166</u>
Sponsor- en fondsenwerving	75.666	75.666	75.666
Diverse baten	1.083	-	-
Mutatie onderhanden projecten	12.334	99.935	-70.639
Totale baten	<u>238.729</u>	<u>327.467</u>	<u>141.359</u>
Lasten			
Lonen salarissen en sociale lasten	16.257	55.850	55.214
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	-	-
Overige bedrijfskosten	227.722	271.467	82.439
Totale lasten	<u>243.980</u>	<u>327.317</u>	<u>137.653</u>
Bedrijfsresultaat	<u>-5.250</u>	<u>150</u>	<u>3.706</u>
Financiële baten en lasten	-120	-150	-165
Resultaat uit gewone bedrijfsvoering	<u>-5.370</u>	<u>-</u>	<u>3.541</u>
Buitengewone baten en lasten	-	-	-
Resultaat	<u>-5.370</u>	<u>-</u>	<u>3.541</u>

Bestemming van het resultaat

Mutatie bestemmingsreserve CMK	€	-
Mutatie algemene reserve	€	-5.370
	€	<u>-5.370</u>

Flynth Audit B.V.
 Gewaarmerkt als staat waarop onze
 verklaring d.d.
16 april 2020

betrekking heeft.
 Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: